

# FUSION MUNICIPALE

## Une réussite collective à Hébertville

Chers citoyens et citoyennes,

La nouvelle municipalité fusionnée d'Hébertville a officiellement pris son envol le 1er janvier 2026. Après quatre mois d'opération, il nous apparaît essentiel de prendre un moment pour faire le point, partager l'état d'avancement des travaux et, surtout, souligner l'ampleur du chemin parcouru grâce à votre engagement.

D'entrée de jeu, le constat est clair : ce premier trimestre est celui d'une réussite collective. Le bilan démontre sans équivoque l'importance du travail accompli. Dans un contexte de transformation majeur, nous pouvons affirmer avec confiance : mission accomplie.

Bien sûr, le principal défi demeure la gestion du changement. Donner du sens à nos actions et communiquer de façon transparente sont des éléments essentiels. L'ampleur de la fusion des trois municipalités amène son lot de défis et de questionnements, ce qui est tout à fait légitime.

Avec ce bilan qui s'adresse à vous, nous tenons à souligner, notamment, la rapidité et la qualité de la transformation de nos espaces de travail, réalisée par une équipe mobilisée, compétente et profondément engagée. Derrière chaque changement, il y a des personnes qui s'impliquent avec rigueur et professionnalisme. Cette culture organisationnelle en pleine évolution est une véritable force pour notre avenir et nous sommes fiers de nos employés et de nos employées.

Histoire également de constater le chemin parcouru, nous vous présentons donc aujourd'hui quelques faits saillants des travaux pour l'implantation de la municipalité d'Hébertville :

### **Gouvernance**

Les neuf élus font preuve d'une grande mobilisation. Les séances de travail et les comités sont pleinement actifs et soutiennent efficacement l'avancement des dossiers.

### **Ressources humaines**

La macrostructure est en place et la nomination des équipes de direction est bien avancée. La mise en œuvre de la microstructure est amorcée, rendue possible grâce à la collaboration des syndicats. Malgré les ajustements qu'elle implique, cette étape marque un progrès important. Rappelons-nous que la stabilité complète s'échelonnera sur un horizon de 2 à 3 ans.

### **Communications**

Plusieurs initiatives structurantes sont en cours, dont la refonte de l'identité visuelle et du site Web, l'harmonisation des communications et le déploiement de nouveaux outils pour mieux informer citoyens et employés. L'arrivée d'un coordonnateur aux communications dès le 8 juin viendra consolider le Service des communications de la municipalité.

### **Administration, finances et trésorerie**

Des avancées majeures ont été réalisées : création du NEQ, ouverture d'un nouveau compte bancaire, adoption du budget et du PTI 2026, et mise en place de la taxation préliminaire.

### **Urbanisme et inspection**

L'équipe centralisée assure les services aux citoyens avec efficacité. La refonte des règlements et la mise en place des nouveaux districts électoraux sont déjà en cours.

### **Travaux publics**

L'arrivée d'un nouveau directeur insuffle une dynamique positive. La collaboration entre les équipes est bien amorcée et la qualité des services, notamment en déneigement, est au rendez-vous.

### **Loisirs, culture et communautaire**

Une offre d'activités harmonisée et diversifiée est déjà déployée. Les équipes travaillent de concert pour offrir des services appréciés par la population.

### **Hygiène du milieu**

Malgré des enjeux importants liés aux infrastructures, l'expertise de l'équipe permet de poser des bases solides pour la suite.

### **Gestion des immeubles et des réseaux**

Les travaux d'optimisation des espaces et des ressources sont en cours afin d'offrir des services de proximité efficaces, tout en améliorant la performance organisationnelle.

Au-delà de ces réalisations, un élément ressort clairement : la qualité des services aux citoyens est au rendez-vous. Qu'il s'agisse du déneigement, des loisirs, des services communautaires, des permis ou de l'entretien des infrastructures, les retours sont positifs et témoignent du professionnalisme de toute l'équipe.

En conclusion, chers citoyens et citoyennes, sachez que nous sommes conscients des efforts importants que nos employés et employées déploient au quotidien pour faire de cette fusion une réussite. Nous soulignons également votre volonté et votre capacité d'adaptation en ce qui a trait aux changements et modes de faire apportés avec l'arrivée de la nouvelle municipalité.

Gardons en tête les raisons qui nous ont amenés à entreprendre cette fusion : répondre à des enjeux économiques, environnementaux et organisationnels majeurs, tout en bâtissant une municipalité plus forte, plus efficace et tournée vers l'avenir.

Le jeu en vaut la chandelle. Et c'est grâce aussi à vous que ce projet prend tout son sens.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre contribution, votre ouverture et votre appui. Une recette gagnante qui nous fera **GRANDIR ET RÉUSSIR ENSEMBLE**.

**La municipalité d'Hébertville**